

## METTRE EN PLACE UN MANAGEMENT LEAN AU SEIN DE VOTRE ÉQUIPE

### OBJECTIFS

- > Comprendre la philosophie du Lean management et son intérêt dans le contexte hospitalier
- > Acquérir les outils et les méthodes afin de réussir la transition vers le management Lean
- > Comprendre, par une application concrète, les contraintes et les leviers d'un tel changement

### INITIATION AU LEAN MANAGEMENT ET REPRÉSENTATION DES ACTIVITÉS AU TRAVERS DE LA VSM

**DURÉE** 1 jour **PRIX INTER** 300 € ht **PARIS** 9 avr. / 13 oct. 2020 **INTRA** Sur site **LEA001**

### PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

- > Fondement du Lean : voix du client, valeurs ajoutées et gaspillages
- > Pourquoi entreprendre une démarche Lean ?
- > Contexte hospitalier, enjeux et résultat attendus ?
- > Value stream mapping : un outil pour modéliser les activités, le flux de matières et les flux d'information
- > Comment identifier les sources d'amélioration grâce à l'approche processus

### MISE EN PLACE ET ANIMATION D'UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE (KAIZEN) DANS VOTRE ÉQUIPE

**DURÉE** 1 jour **PRIX INTER** 300 € ht **PARIS** 28 mai / 1<sup>er</sup> déc. 2020 **INTRA** Sur site **LEA002**

### PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

- > Qu'est-ce qu'une démarche d'amélioration continue ?
- > La démarche d'amélioration continue comme source de progrès
- > Comment développer l'amélioration continue auprès des équipes ?
  - Responsabiliser les équipes et susciter les propositions d'amélioration
  - Animer les séances de travail et prioriser les actions
  - Suivre les projets d'amélioration
- > Apprendre à prioriser les projets
- > Accompagner la démarche Kaizen d'une mise en place de standards

### MISE EN PLACE D'UN MANAGEMENT VISUEL DANS UNE DÉMARCHE LEAN

**DURÉE** 1 jour **PRIX INTER** 300 € ht **PARIS** 24 juin / 2 oct. 2020 **INTRA** Sur site **LEA003**

### PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

- > Management visuel : un outil du Lean management
- > Différence entre affichage et management visuel
- > Mise en place d'une Obeya de management visuel
  - Définition des informations à porter dans l'Obeya
  - Utiliser l'Obeya comme support de communication et de management
  - Mise en place de la nouvelle organisation managériale

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

- > Livret du participant et mémento sur le Lean management
- > Travail de groupe
- > Mises en situation

### PUBLIC CONCERNÉ

Tout personnel en position de management : personnel de direction, d'encadrement, responsables logistiques

### INTERVENANTS

Ingénieur spécialiste du Lean et de la gestion industrielle

### RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

> **Niccolo CURATOLO**  
Pharmacien - Directeur adjoint chargé des opérations Hôpitaux Universitaires Paris-Sud

### LES +

- > Ces formations sont réalisées par des spécialistes du Lean à l'hôpital. Elles proposent une approche pratique et adaptée au milieu hospitalier, afin d'obtenir toutes les clés du changement.
- > Chaque module peut être suivi séparément ou dans le cadre du parcours.

### SUR-MESURE

EN LIEN DIRECT AVEC NOS EXPERTS, NOTRE ÉQUIPE DE CONSULTANTS ANALYSE ET ÉLABORE VOS PROJETS DE FORMATION EN INTÉGRANT VOS SPÉCIFICITÉS. CONTACTEZ-NOUS AU  
**01 77 35 90 80**